

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

23 april 2009



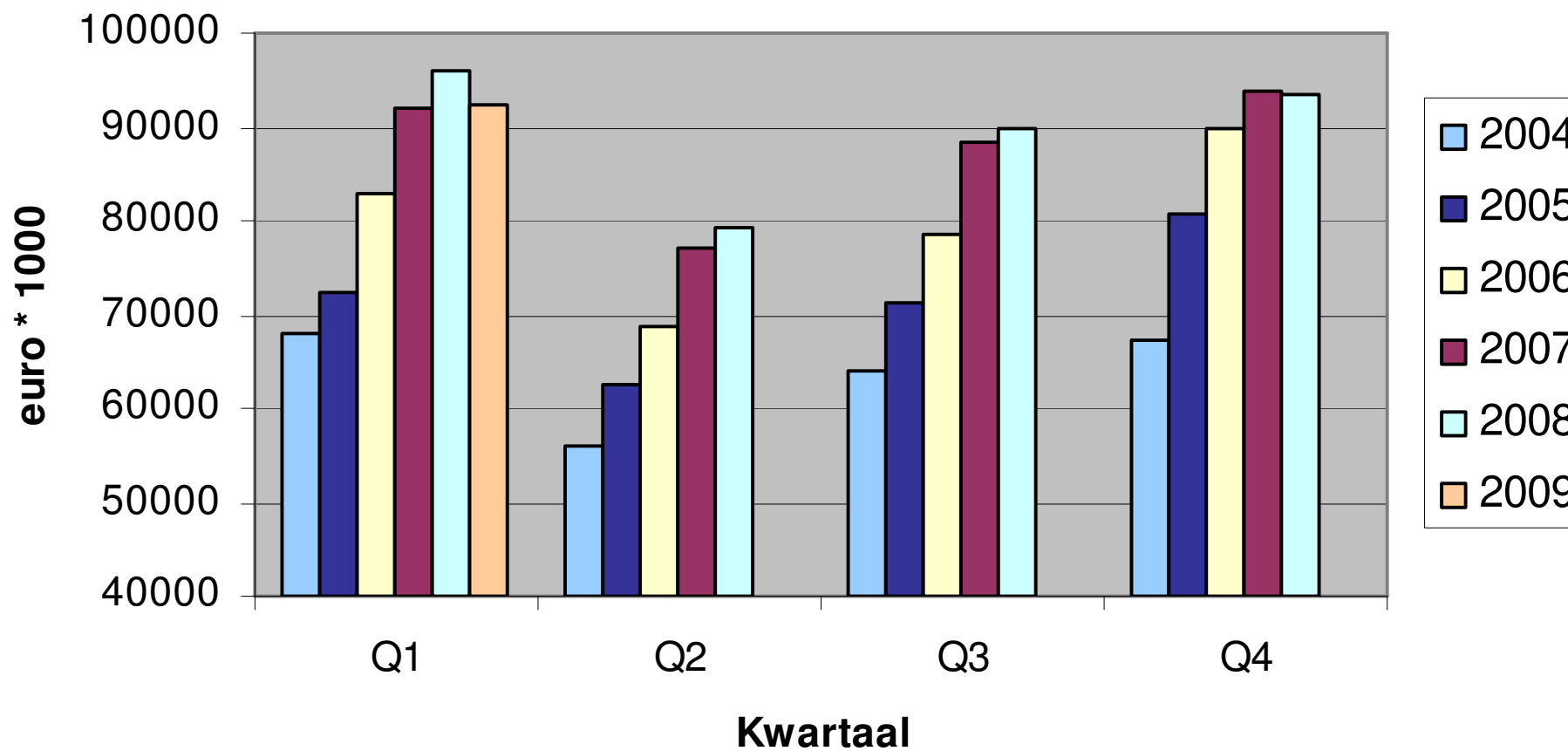
M LINE®



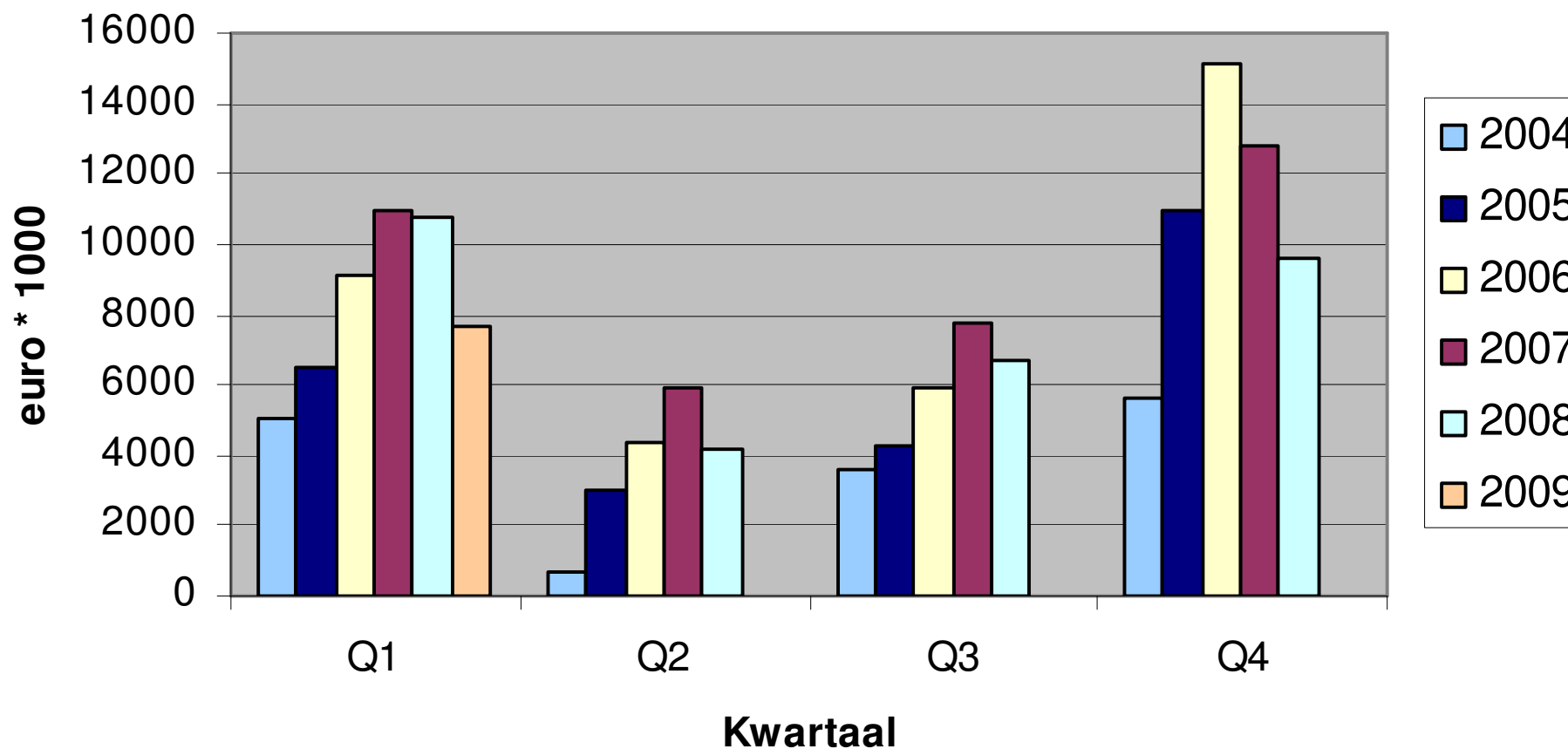
Agenda

- Resultaten 2008
- Strategie en gang van zaken
- Formules
- Samenvatting 2008
- Eerste kwartaal 2009

Omzet per kwartaal



Bedrijfsresultaat per kwartaal



Kerngegevens

| | 2008 | 2007 |
|----------------------|-------------|-------------|
| WPA (EUR) | 1,04 | 1,27 |
| Dividend | 0,52 | 1,05 |
| Pay-out ratio | 50% | 83% |
| Kasstroom (EUR M) | 29,4 | 34,5 |
| Investerings(EUR M) | 10,0 | 10,8 |
| Balanstotaal (EUR M) | 97,0 | 95,2 |
| Omzet/voorraad | 7,2 | 7,8 |

Winst-en-verliesrekening 2008

(* EUR 1.000)

| | 2008 | | 2007 | |
|------------------------|----------------|-------|----------------|-------|
| Netto-omzet | 358.565 | | 351.171 | |
| Inkoopwaarde | <u>163.079</u> | | <u>162.430</u> | |
| Brutomarge | 195.486 | 54,5% | 188.741 | 53,7% |
| Personeelskosten | 78.089 | | 73.093 | |
| Afschrijving | 7.309 | | 6.974 | |
| Overige bedrijfslasten | <u>78.880</u> | | <u>71.328</u> | |
| Som der bedrijfslasten | <u>164.278</u> | 45,8% | <u>151.395</u> | 43,1% |
| Bedrijfsresultaat | 31.208 | 8,7% | 37.346 | 10,6% |
| Financiële lasten | -864 | | -472 | |
| Belastingen | <u>-8.218</u> | | <u>-9.302</u> | |
| Nettowinst | 22.126 | 6,2% | 27.572 | 7,9% |

Geconsolideerde balans

Activa

* EUR 1.000

31-12-2008 **31-12-2007**

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Materiële vaste activa | 31.940 | 29.688 |
| Immateriële vaste activa | 3.811 | 3.811 |
| Financiële vaste activa | 528 | --- |
| Vorraden | 49.393 | 49.763 |
| Vorderingen | 6.110 | 5.338 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 5.196 | 6.560 |
| Totaal | <u>96.978</u> | <u>95.160</u> |

Geconsolideerde balans

Passiva

* EUR 1.000

| | 31-12-2008 | 31-12-2007 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Eigen vermogen | 42.703 | 45.066 |
| Langlopende schulden | 1.748 | 1.772 |
| Kortlopende bankschuld | 16.337 | 14.065 |
| Kortlopende schulden | 36.190 | 34.257 |
| Totaal | <u>96.978</u> | <u>95.160</u> |

Kasstroom (1/2)

| * EUR 1.000 | 2008-Q4 | 2007-Q4 |
|---|---------------|---------------|
| Nettowinst | 22.126 | 27.572 |
| Afschrijving | 7.309 | 6.974 |
| Mutatie eigen vermogen i.v.m. opties | 557 | 484 |
| Mutatie in: | | |
| Vorraden | 370 | 9.488- |
| Vorderingen | 772- | 431- |
| Kortlopende schulden | 1.933 | 3.448- |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 24- | 191 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 528- | - |
| Overige | 120 | 14 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | <u>31.091</u> | <u>21.868</u> |

Kasstroom (2/2)

* EUR 1.000

| | 2008-Q4 | 2007-Q4 |
|---|----------------------|-----------------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 31.091 | 21.868 |
| Investerings | 9.541- | 10.497- |
| Opbrengst uit uitgifte nieuwe aandelen | 74 | 552 |
| Aflossing langlopende schuld | - | 417- |
| Dividend | 21.064- | 21.737- |
| Inkoop eigen aandelen | 4.196- | 5.818- |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | <u>25.186-</u> | <u>27.420-</u> |
| Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten | <u><u>3.636-</u></u> | <u><u>16.049-</u></u> |

Doelstellingen

- Zodanig positioneren van de onderneming dat groeikansen optimaal kunnen worden benut
- Verhogen van de nettowinst ongeacht de marktomstandigheden
- Onder de huidige marktomstandigheden is een EBIT-marge van 12,5% geen realistisch doel
- Een sterke kasstroom en een gezonde balans is een belangrijke voorwaarde om slagkracht te behouden

Strategie

- Supply chain management en permanente verbetering van de bedrijfsprocessen op basis van de IT-systemen
 - Ontwikkeling van producten en merken op basis van inkoopkracht
 - Lage investeringen per winkel in combinatie met flexibiliteit in de huurcontracten
 - Uitbreiding van het aantal winkels
 - Verlaging van de kosten per winkel
- 

Strategie (2)

- Onder de huidige omstandigheden zal de nadruk liggen op:
 - versnelde introductie van nieuwe producten
 - toename van promotionele activiteiten
 - kostenbesparingen
 - meer nadruk op het sluiten van slecht presterende winkels en het realiseren van huurverlagingen
 - expansie zal doorgaan maar de criteria worden aangescherpt

Ontwikkeling van de omzet

* EUR M

%+/- vs. 2007


| | 2008 | 2007 | Totaal | LFL |
|------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| Matratzen Concord | 197,9 | 192,8 | 2,6 | -5,9 |
| Beter Bed | 116,1 | 117,0 | -0,8 | -5,7 |
| El Gigante del Colchón | 14,7 | 13,9 | 6,0 | -12,9 |
| DBC | 13,6 | 15,4 | -11,4 | --- |
| BeddenREUS | 13,5 | 12,7 | 6,3 | -2,2 |
| Slaapgenoten/Dormaël | 7,2 | 6,7 | 6,7 | -7,7 |
| MAV | 3,6 | 1,9 | 92,4 | 10,1 |
| Intercompany | -8,0 | -9,3 | -13,6 | --- |
| Totaal | 358,6 | 351,2 | 2,1 | -6,3 |

Brutomarge

| % | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 |
|------|------|------|------|------|
| Q1 | 53,3 | 52,2 | 52,0 | 52,3 |
| Q2 | 54,6 | 54,1 | 53,2 | 52,9 |
| Q3 | 53,9 | 53,2 | 51,6 | 52,1 |
| Q4 | 56,3 | 55,6 | 56,6 | 55,0 |
| Jaar | 54,5 | 53,7 | 53,4 | 53,2 |

Gemiddelde kosten per winkel

De gemiddelde kosten per winkel zijn gedaald met:

- 6% in 2002
 - 4% in 2003
 - 3% in 2004
 - 4% in 2005
 - 3% in 2006
 - 1% in 2007
 - 2% in 2008
- 

Aantal winkels

| | 31-12 2007 | + | - | 31-12 2008 |
|------------------------|-----------------------|------------|-----------|-----------------------|
| Matratzen Concord | 768 | 99 | 40 | 827 |
| Beter Bed | 84 | 1 | 1 | 84 |
| El Gigante del Colchón | 40 | 11 | 1 | 50 |
| BeddenREUS | 31 | 4 | 2 | 33 |
| Slaapgenoten/Dormaël | 11 | 1 | - | 12 |
| MAV | 26 | 9 | 5 | 30 |
| Totaal | <u>960</u> | <u>125</u> | <u>49</u> | <u>1.036</u> |

BETER BED HOLDING

Matratzen Concord

- “Normale” expansie zal doorgaan
- Voordeel door klanten die goedkoper willen kopen

Beter Bed

- Beperkte expansie
- Huizenmarkt
- Mogelijkheden in nieuwe producten



El Gigante del Colchón

- Spaanse economie blijft in een recessie
- Toegenomen concurrentiekracht
- Huurreductieprogramma
- Winkels met een negatieve kasstroom zullen worden gesloten

Overig

- BeddenREUS
- Slaapgenoten/Dormaël
- MAV
- DBC

Samenvatting 2008

- Nettowinst € 22,1 miljoen
(2007: € 27,6 miljoen)
- WPA € 1,04 (2007: € 1,27)
- Dividendvoorstel € 0,52 (2007: € 1,05)

Winst-en-verliesrekening Q1-09

(* EUR 1.000)

| | Q1-2009 | | Q1-2008 | |
|------------------------|---------------|-------|---------------|-------|
| Netto-omzet | 92.223 | | 95.991 | |
| Inkoopwaarde | <u>42.912</u> | | <u>44.805</u> | |
| Brutomarge | 49.311 | 53,5% | 51.186 | 53,3% |
| Personeelskosten | 19.619 | | 19.430 | |
| Afschrijvingen | 1.920 | | 1.840 | |
| Overige bedrijfslasten | <u>20.118</u> | | <u>19.130</u> | |
| Som der bedrijfslasten | <u>41.657</u> | 45,2% | <u>40.400</u> | 42,1% |
| Bedrijfsresultaat | 7.654 | 8,3% | 10.786 | 11,2% |
| Financiële lasten | -160 | | -138 | |
| Belastingen | <u>-2.085</u> | | <u>-2.722</u> | |
| Nettowinst | 5.409 | 5,9% | 7.926 | 8,3% |

Samenvatting Q1-2009

- Moeizame omzetontwikkeling
- Dalend consumentenvertrouwen

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

23 april 2009



M LINE®



Raad van Commissarissen

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
- Auditcommissie
- Bestuursverklaring
- Remuneratiecommissie
- Corporate Governance
- Samenstelling RvC

Beter Bed Core Business

- Prestatie in 2008 goed onder de huidige marktomstandigheden
- Dalend consumentenvertrouwen
- Organisatie

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

23 april 2009



M LINE®



Dividendbeleid

- Pay-out ratio $> 50\%$
- Gedeeltelijk als interim-dividend
- Voorwaarden:
 - Solvabiliteit $> 30\%$ (2008: 44,0%)
 - Ratio rentedragende schuld/EBITDA < 2 (2008: 0,3)

Dividendvoorstel

- Winst per aandeel € 1,04
- Interim-dividend € 0,29
- Voorgesteld slotdividend € 0,23
- Pay-out ratio 50%
- Onzekerheid over nabije toekomst

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

23 april 2009



M LINE®




Corporate Governance

Raad van Commissarissen en Directie
onderschrijven de principes voor goed
ondernemingsbestuur zoals opgenomen
in de Nederlandse Corporate
Governance Code



Corporate Governance

- Bestaande arbeidscontracten bestuurders niet opengebroken (benoemingstermijn en vergoeding bij ontslag)
 - Gedragscode
 - Geen reglement voor handel in en bezit van aandelen anders dan uitgegeven door de eigen vennootschap voor commissarissen en bestuurders
- 

Corporate Governance

- Een commissaris kan voor een vierde termijn worden voorgedragen indien dit in het belang van de onderneming is
- Commissaris kan tijdelijk een bestuurstaak op zich nemen
- Webcasting
- Aandeelhouderscirculaire alleen in uitzonderingsgevallen
- Interne accountant

Corporate Governance

samenvatting

- Geen majeure afwijkingen
- Wijziging ten opzichte van voorgaande jaren is de mogelijke vierde termijn voor een commissaris
- Voorstel rooster van aftreden:

Rooster van aftreden

| AVA | aftreden | (her)benoemen | termijn |
|------------|-----------------|-----------------------|----------------|
| 2009 | C. Renders | C. Renders | 4 jaar |
| 2010 | M. van Seggelen | M. van Seggelen | 2 jaar |
| | J. Blokker | J. Blokker | 4 jaar |
| 2011 | E. van Veen | Financieel specialist | 4 jaar |
| 2012 | M. van Seggelen | Nieuwe voorzitter | 4 jaar |
| 2013 | C. Renders | Nieuwe commissaris | 4 jaar |
| 2014 | J. Blokker | Retail specialist | 4 jaar |

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

23 april 2009



M LINE®

